

Pudasjärven elinkeino-ohjelma 2026-2028



Sisällys

Pudasjärven elinkeino-ohjelma 2026-2028	3
Tausta ja tavoite	3
Yrityspalvelut	5
Työllisyyspalvelut	6
Maankäytön kehittäminen	7
Elinvoiman yhteinen viestintä ja markkinointi	8
Elinkeinojen vahvuudet	9
Matkailun kehittäminen	10
Matkailun investoinnit ja brändityö	11
Vastuullisuus ja matkailualueen STF-merkki vuonna 2026	12
Hirsipääkaupungin jalostava ja moderni puuteollisuus	13
Uusiutuvan energian kehittäminen	14
Monipuolinen maaseutu ja kylät	16
Omistajanvaihdos -palvelut	17
Hirsipääkaupungin liiketilojen markkinointi	18
Osaamisen kehittämistarpeet ja yhteistyöfoorumi	18
Yritystoiminnan rahoitus	19
Pudasjärven Kehitys Oy:n henkilöstö	20

Kaupunginjohtajan alkusanat

Pudasjärvi on aito luonnonläheinen kyliensä kaupunki, joka perustaa menestyksensä omiin vahvuuksiinsa. Elinkeinojen ja yritystoiminnan kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, jossa ei ole odotettavissa pikavoittoja. Pudasjärven kaupungilla aloittaa vuoden 2026 alusta uusiksi rakennettu elinvoimaorganisaatio, jonka keskeinen tehtävä on alueen myönteisen kehityksen tukeminen ja varmistaminen. Panostamme työllisyyspalvelujen hoitoon myönteistä työpaikkakehitystä painottaen. Teemme yhdessä lujasti töitä sen eteen, että Pudasjärvellä edellytykset ovat kunnossa yrittämiselle, yrityspalvelujen saatavuudelle, uusien rahoitusmahdollisuuksien hakemiselle ja kaikille muillekin yrittäjyyttä tukeville toiminnoille. Keskustelemme aidossa vuorovaikutuksessa alueen yrittäjien kanssa. Noudatamme hyvää yrittäjälähtöistä paikallisuuden huomioivaa hankintapolitiikka. Reagoimme nopeasti ja olemme saavutettavissa. Uudistamme infrastruktuuria ja kehitymme ajassa. Ennen kaikkea pidämme kuntapalvelut erinomaisessa kunnossa.

Teemme yhdessä yrittäjien ja luottamushenkilöiden kanssa omannäköisemme ja konkreettisen elinkeino-ohjelman, johon olemme sitoutuneita ja jonka resursoinnista vastaa kaupunginhallitus ja tietenkin viime kädessä valtuusto.

Menestytään yhdessä!

Tomi Timonen, kaupunginjohtaja



Pudasjärven elinkeino-ohjelma 2026-2028

Tausta ja tavoite

Pudasjärven elinkeino-ohjelma perustuu Pudasjärven kaupungin päivitettyyn kuntastrategiaan 2025-2030 ja alueen yrittäjiltä saatuihin yrityspalvelukyselyn vastauksiin. Pudasjärvi on aito luonnonläheinen kyliensä kaupunki, joka perustaa menestyksensä omiin vahvuuksiinsa. Pudasjärven strategisena menestystekijänä on lisätä elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta.

Vahvuuksiamme ovat erityisesti matkailu, puuteollisuus, metsätalous, uusiutuva energia ja näiden ympärille rakentuva monipuolinen elinkeinorakenne. Invest In ja EU:n strategiset painopisteet; puolustus, vesihuolto, asuminen ja energiasiirtymä huomioidaan myös ohjelman päivityksessä. Vahvojen toimialojen myötä syntyy myös uusia yrittäjyysmahdollisuuksia ja elinkeinorakenne monipuolistuu. Jokainen yritys on Pudasjärvelle tärkeä.

Pudasjärven elinkeino-ohjelman tavoitteena on täydentää kuntastrategiaa ja toimeenpanna alueen elinvoimaa lisääviä palveluita sekä kasvattaa verotulopohjaa. Elinkeinopalveluiden merkitys vahvistuu entisestään ja palveluita tuotetaan jatkossa kaupunkikehityksen palvelualueena. Yrityksille tarjottavat palvelut ovat; yritys- ja työelämäpalvelut, maankäyttö- ja kaavoituspalvelut, kaupunkiympäristö- ja rakentajanpalvelut alla olevien kuvien 1.-2. mukaisesti. Pudasjärven Kehitys Oy vastaa yrityksille tarjottavista yrityspalveluista.

Kaupunkikehityksen palvelualue

Palvelualueetta johtaa kaupunkikehitysjohtaja



Kuva 1. Kaupunkikehityksen palvelualueen organisaatio.



Kaupunkikehityksen palvelualue

- Kaupunkikehityksen palvelualueen tehtävänä on kaupungin elinvoiman lisääminen ja verotulopohjan kasvattaminen.
- Palvelualue huolehtii yritysten toimintaedellytyksistä, työvoiman saatavuudesta sekä koulutusmahdollisuuksien kehittymisestä.
- Maankäytön kehittäminen mahdollistaa kestävästä kasvua ja elinympäristöjä sekä vihreän siirtymän investointeja.
- Kaupunkiympäristöpalvelut kehittää hyvinvointia lisäävää asumisen ja elämisen ympäristöä sekä sujuvia rakentajan palveluita.



Kuva 2. Kaupunkikehityksen palvelualueen tehtävät

Pudasjärven kaupungin hallintosäännön mukaan kaupunkikehityksen palveluallueta johtaa kaupunkikehitysjohdaja. Kaupungin elinvoimajohtoryhmän johtajana toimii kaupunginjohtaja. Pudasjärven kaupunginhallitus päättää palveluiden resurssoinneista elinvoimajohtoryhmän esityksen perusteella.

Yritys- ja työelämäpalvelut Elinvoimajohtoryhmä

- Kaupunginjohtaja, kaupunkikehitysjohdaja, Pudasjärven kehitys Oy:n toimitusjohtaja, työllisyyspäällikkö sekä erikseen kutsuttuna asiantuntijoita

Elinvoimajohtoryhmä:

- Edistää, resursoi ja varmistaa yhteisesti sovittujen elinvoimaa lisäävien ja verotulopohjaa kasvattavien strategiaan ja talousarvioon sisältyvien kehittämistoimenpiteiden toteutumista
- Tukee ja ennakoi yritysten toimintaedellytyksiin, työvoiman saatavuuteen sekä koulutusmahdollisuuksien kehittymiseen tähtääviä toimenpiteitä

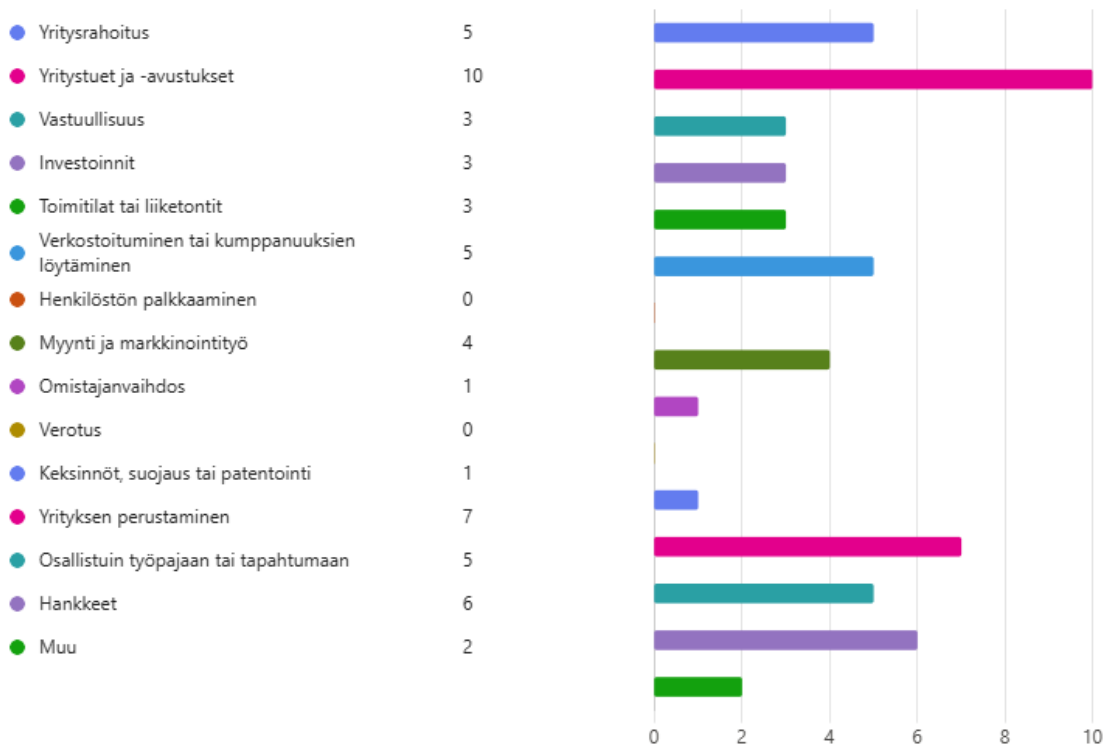


Kuva 3. Yritys- ja työelämäpalveluiden johtoryhmä



Yrityspalvelut

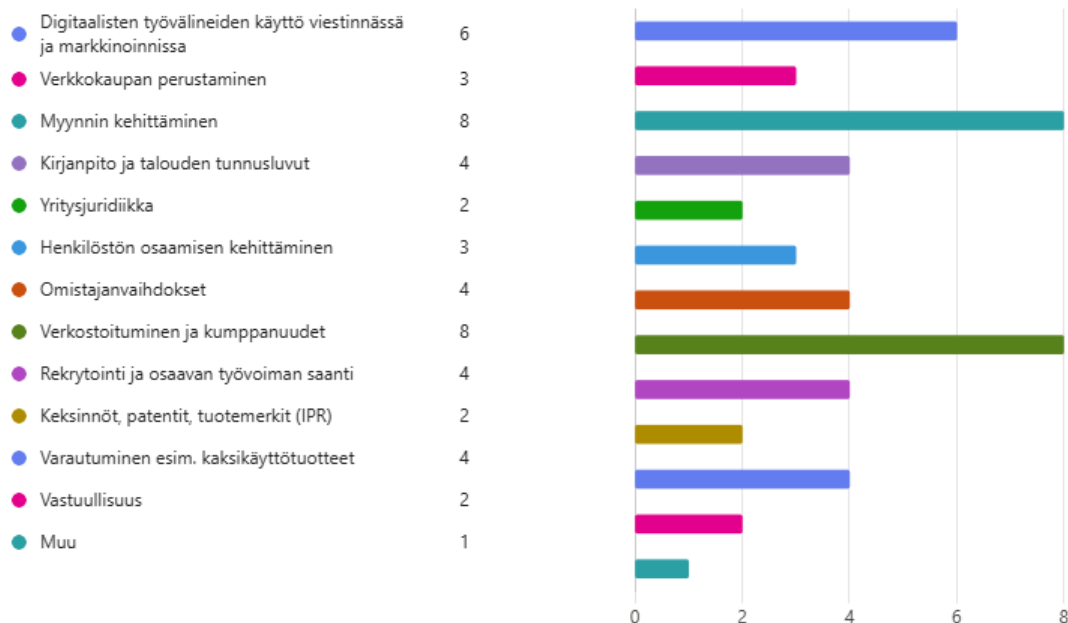
Yrityspalvelujen tehtävänä on tarjota maksutonta ja luottamuksellista yritysneuvontaa, johon kuuluvat alkavan yrityksen palvelut, yrityksen kehittämispalvelut, omistajanvaihdospalvelut, sijoittumispalvelut sekä yritysten vetovoimaisen toimintaympäristön kehittäminen. Yhtiö toteuttaa myös aluemarkkinointipalvelua yhdessä Syötteen Matkailuyhdistys ry:n ja Oulun Matkailu Oy:n kanssa. Yrityspalvelukyselyn mukaan käytetyimmät palvelut ovat yritystuet ja -avustukset, yrityksen perustaminen sekä verkostoituminen tai kumppanuuksien löytäminen.



Kuva 4. Yrityspalvelukysely kesäkuu 2025. Pudasjärven Kehitys Oy:n käytetyimmät palvelut.

Vastauksista saatiin tietoa, mihin teemaan liittyvää valmennusta tai työpajoja halutaan järjestettävän lähitulevaisuudessa. Tärkeimmät teemat ovat myynnin kehittäminen, verkostoituminen ja kumppanuudet sekä digitaalisten työvälineiden käyttö viestinnässä ja markkinoinnissa.





Kuva 5. Yrityspalvelukysely kesäkuu 2025. Työpajojen ja tilaisuuksien teemat.

Pudasjärven Kehitys Oy tuottaa alueen yrityspalvelut yhdessä kaupunkikehityksen ja laajan yhteistyöverkoston kanssa (mm. rahoittajat ja aluekehitys kuten ELY, Pohjois-Pohjanmaan liitto, Oulun Seudun Leader, Kainuun ja Koillismaan Kalaleader ry, pankit, ProAgria, Syötteen Matkailuyhdistys ry, Oulun Matkailu Oy, Visit Finland, Kauppakamari, koulutusorganisaatiot sekä hankekumppanit). Alueen elinvoimaisuus luodaan suunnitelmallisella työllä yhdessä yrittäjien ja kaupunkikehityksen palvelualueen sekä sidosryhmien kanssa. Alueen aktiivinen markkinointi ja viestintä tehdään yhteistyössä kaupungin, Pudasjärven Kehitys Oy:n ja Syötteen Matkailuyhdistys ry:n kanssa.

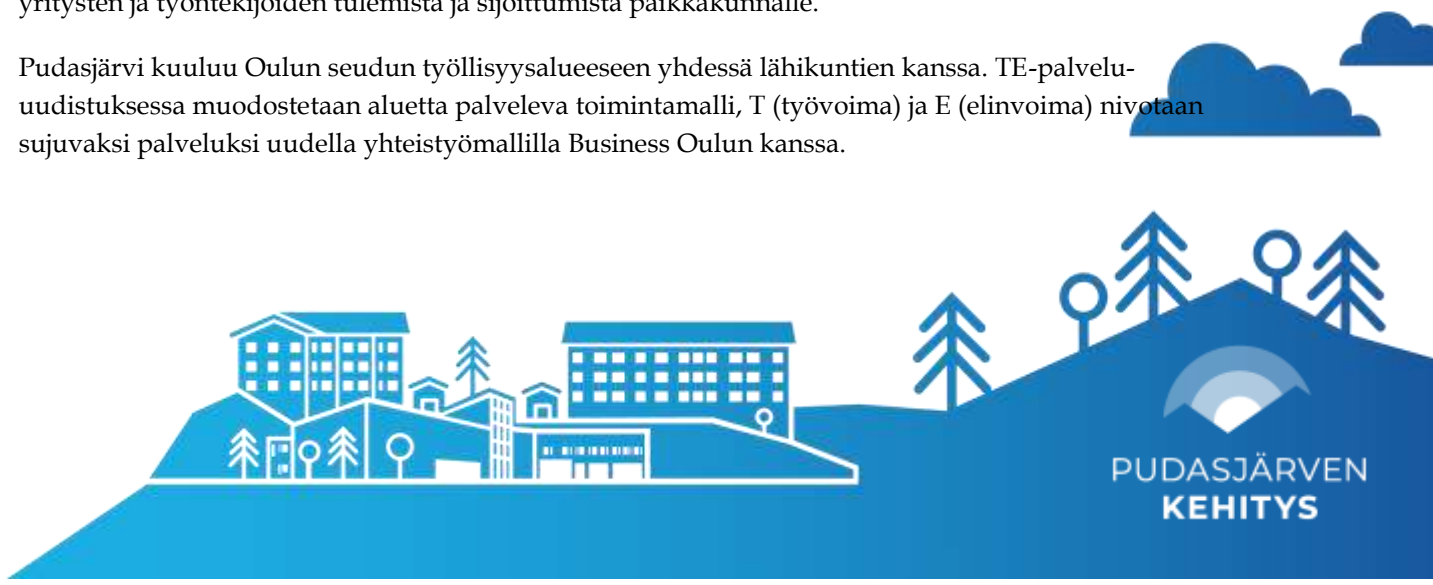
Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalvelujen tehtävänä on tehostaa työnhakijoiden työllistymismahdollisuuksia.

Työllisyyspalvelujen avulla sekä henkilö- että yritysasiakkaat saavat neuvontaa ja ohjausta työnhakuun ja työntekijöiden rekrytointiin sekä osaamisen kehittämiseen.

Valtakunnallinen TE-palvelu-uudistus on tuonut työllisyyspalvelut kaupungin omaksi palveluksi, jossa ne ovat lähelle työllistäviä yrityksiä ja organisaatioita. Uudistuksen tavoitteena on tehostaa työnantajien ja -tekijöiden kohtaamista ja lisätä alueen elinvoimaa. Pudasjärvellä on hyvistä syistä vahvoja odotuksia uudistusta kohtaan. Uudessa mallissa työvoiman ja elinkeinojen tarpeiden kohtaamiseen halutaan vastata aiempaa nopeammin. Työllisyyspalvelut ovat Pudasjärvellä erottautumistekijä, joka edesauttaa yritysten ja työntekijöiden tuleamista ja sijoittumista paikkakunnalle.

Pudasjärvi kuuluu Oulun seudun työllisyysalueeseen yhdessä lähikuntien kanssa. TE-palvelu-uudistuksessa muodostetaan aluetta palveleva toimintamalli, T (työvoima) ja E (elinvoima) nivotaan sujuvaksi palveluksi uudella yhteistyömallilla Business Oulun kanssa.



Yksikkö	Yrityspalvelut / Pudasjärven Kehitys Oy <i>Tunnistaa yritysten työvoimaan ja osaamiseen liittyviä tarpeita osana yritysten kehittymistä</i>	Työnantajapalvelut / omavalmentaja / Työllisyyspalvelut <i>Tuottaa rekrytointipalvelua yrityksille ja työnantajille osana liiketoiminnan kehittämispalvelua</i>	Työnhakijapalvelut / omavalmentaja / Työllisyyspalvelut <i>Vastaa työnantajien tarpeisiin, tunnistaa työnhakija-asiakkaisen osaamisia ja osaamistarpeita</i>
Lakisääteinen tehtävä	• Rekrytointi- ja osaamispalvelut osana elinkeinopalveluiden palvelutarjontaa • Työntekijä- ja osaamistarpeiden tunnistaminen ja niistä viestiminen • Tuottaa toimialatietoa • Alkavan yrityksen palvelut • Yrityksen kehittämispalvelut • Palvelut omistajanvaihdokseen	• Tekee osaamistarve-kartoituksen • Räättälöi soivan palvelupaketin • Tekee esittelyitä • Tuottaa tietoa avoimista työpaikoista / työmarkkinoista toimialakohtaisesti	• Etsii sopivia työnhakijoita yritysten tarpeisiin • Tekee työtarjouksia työnhakijoille • Tuottaa tietoa työnhakijoiden osaamisesta toimialoittain

Kuva 6. Yritys- ja työnantajapalvelut, lakisääteiset tehtävät ja työnjako.

Pudasjärven Kehitys Oy on toiminut alueen elinkeinon kehittäjänä seitsemän vuotta. Tänä aikana alueen yritysten määrä on lisääntynyt, samoin kannattavuus on vahvistunut. Yhtiön vahvuudet TE-palvelut 2024 -uudistuksessa ovat yrityskentän tuntemisessa. Alueen yritysten tarpeet tunnetaan ja tarpeisiin osataan vastata asiantuntevasti ja luottamuksella. Lisäksi yritysten on helppo ottaa yhteyttä tuttuihin toimijoihin. Alueen yrityksiin on luotu luottamukselliset suhteet toteutettujen kehittämispalveluiden myötä.

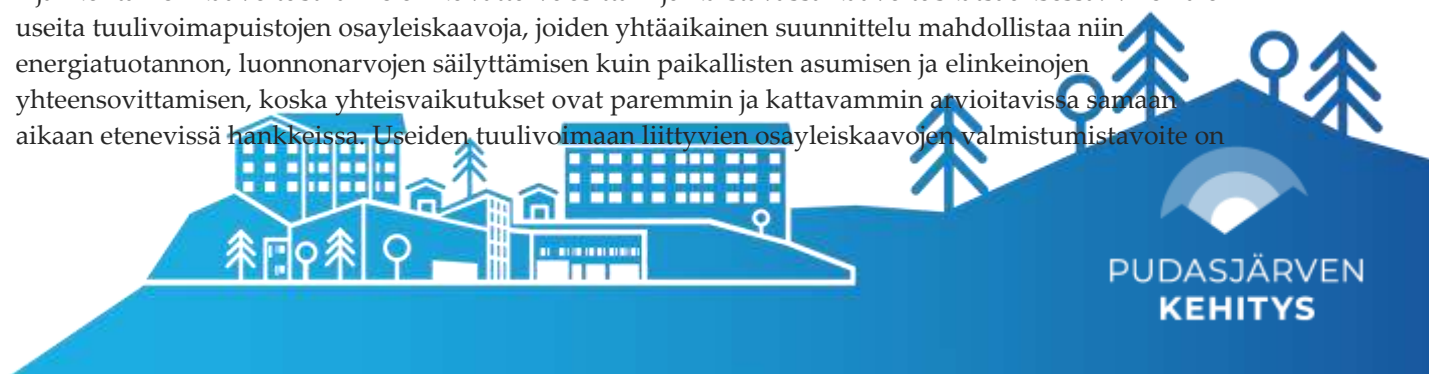
Uudistuksessa on kysymys alueen kilpailukyvyistä, jossa työpaikkojen määrällä, laadulla ja osaavalla työvoimalla on iso merkitys. Palvelu-uudistuksen onnistuminen edellyttää onnistumisia monella alueella. Yritysten tarpeiden tunnistaminen, työpaikat, markkinointi, tiedon kulku, osaamisen kehittäminen ja verkoston yhteistoiminnan osaaminen korostuvat.

TE-palvelu-uudistuksessa onnistuminen on myös osaamisen kehittämistä. Jokaista yksilöä kannustetaan tarttumaan kiinni oman kilpailukyvyyn kehittämiseen. Mahdollisuuksia löytyy jokaiselle mm. oppisopimus, oppilaitosten ja korkeakoulujen mahdollisuudet. Etäopinnot mahdollistavat uuden oppimista lähes jokaiselle. Yhteinen onnistuminen mitataan lopussa mätsien määrällä, eli kuinka hyvin ja ketterästi yrityksiin saadaan osaajia.

Maankäytön kehittäminen

Maankäytön suunnittelu on elinvoiman kehittämistä. Kaupungin maankäytön suunnittelu on kytketty tiiviisti alueen vahvuuksiin, laajoihin alueisiin, luontoon, vapaa-ajan asutukseen ja matkailuun sekä uusiutuvan energian tuotannon mahdollisuuksiin. Ajantasainen yleis- ja asemakaavoitus sekä toimintaa ohjaavat ohjelmat mahdollistavat monimuotoisen maankäytön, jossa elinkeinoelämän tarpeet, ympäristöarvot ja asumisen edellytykset voidaan sovittaa yhteen.

Ajankohtainen kaavoitustilanne on kuvattu vuosittain julkaistavassa kaavoituskatsauksessa. Vireillä on useita tuulivoimapuistojen osayleiskaavoja, joiden yhtäaikainen suunnittelu mahdollistaa niin energiatuotannon, luonnonarvojen säilyttämisen kuin paikallisten asumisen ja elinkeinon yhteensovittamisen, koska yhteisvaikutukset ovat paremmin ja kattavammin arvioitavissa samanaikaisesti etenevissä hankkeissa. Useiden tuulivoimaan liittyvien osayleiskaavojen valmistuminen on



aikavälillä 2027-2028, minkä jälkeen hanke voi edetä rakentamisluvitukseen sekä varsinaiseen investointivaiheeseen.

Syötteen yleiskaava 2035 luo alueen kehittymisen edellytyksiä pitkälle tulevaan. Samaan aikaan laadittavat asemakaavat niin Syötteellä kuin Suojalinnan alueella lisäävät yritystoiminnan edellytyksiä ja parantavat alueiden saavutettavuutta. Kaavoituksen lisäksi alueiden tarvitsema infra tulee suunnitella ja rakentaa. Useissa tapauksissa teknistä suunnittelua toteutetaan kaavoituksen kanssa saman aikaisesti, jotta kaavan valmistumisen jälkeen rakentaminen voidaan aloittaa nopeasti.

Saman aikaisesti on kumminkin tunnistettu vanhojen yleis- ja asemakaavojen uudistamistarpeita ja resurssipulaa. Vanhojen asemakaavojen ajanmukaisuuden arviointi tulee periaatteellisesti suorittaa ennen rakentamisen aloittamista, mikäli sen valmistumisesta on kulunut vähintään 13-vuotta ja kaava-alue ei ole siihen mennessä vielä toteutunut. Vanhimpien kaava-alueiden ajanmukaisuuden arviointi ja mahdolliset kaavamuutokset edellyttävät ennakoivaa ja tavoitteellista maankäytön kehittämissuunnitelmaa, jotta päivitystyö voidaan saattaa vireille ajoissa, ennen varsinaisten rakentamistarpeiden ilmaantumista.

Kaupungin tavoitteena on panostaa erityisesti aktiiviseen vuorovaikutukseen maanomistajien, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa, jotta maankäytön suunnittelu tukee paikallista elinvoimaa ja mahdollistaa elinkeinojen uudistumisen. Hyvällä vuorovaikutuksella kehitämme mainettamme luonnonläheisenä, monipuolisia elinvoiman ratkaisuja kehittävänä kyliensä kaupunkina, jossa uusiutuva maankäyttö on kestävän talouden, ympäristövastuun ja vetovoiman kulmakivi. Hyvällä vuorovaikutuksella vaikutetaan myös hankkeiden hyväksyttävyyteen ja vähennetään mahdollisten valitusten määrää, nopeuttaen merkittävästi hankkeiden toteutumista.

Elinvoiman yhteinen viestintä ja markkinointi

Viestinnän ja markkinoinnin tehtävänä on edistää alueen elinvoiman kehittymistä ja tunnettavuutta. Kohderyhminä ovat yritykset, alueelle sijoittuvat yritykset, työntekijät, asukkaat ja matkailijat. Keinoina on monikanavainen viestintä, kuntamarkkinointi ja tapahtumat kaupunkistrategian mukaisesti. Erilaiset tapahtumat mahdollistavat vuorovaikutuksen ja verkostoitumisen, ylläpidon ja kehittämisen elinvoiman sidosryhmien kanssa.

Markkinointisuunnitelma laaditaan vuosittain yhdessä kaupungin ja Syötteen Matkailuyhdistys ry:n kanssa. Markkinointitapahtumia ovat mm. matkamessut, rakentajamessut sekä InvestIn- ja verkostoitumistilaisuudet. Maankäytön ja kaavoituksen tuomien mahdollisuuksien osalta tuotetaan näille näkyvyyttä valtakunnallisesti ja paikallisesti. InfoGis Pudasjärvi -alustalta löytyy ajantasainen tieto Pudasjärven kaupungin tonttitarjonnasta. Yksityiset voivat ilmoittaa tontteja InfoGis -alustalle.

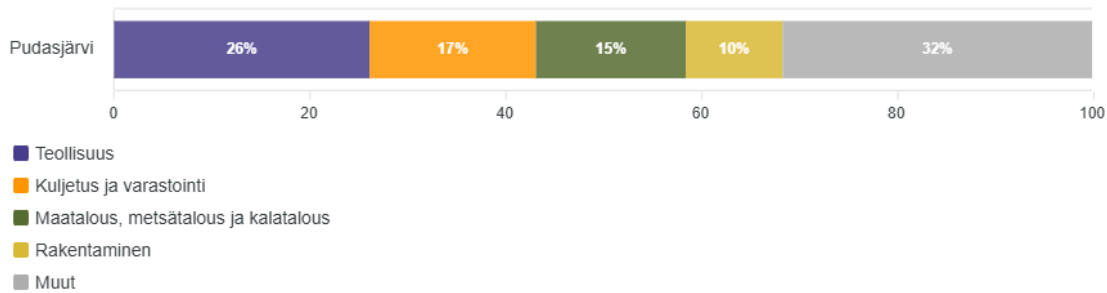
Yritys-, työllisyys- ja koulutusmahdollisuuksista viestitään yhdessä Pudasjärven kaupungin, työllisyyspalveluiden ja Oulun seudun työllisyysalueen kanssa. Vahvistamme alueellista näkyvyyttä työmarkkinatorin kautta.

Hankkeiden osalta Pudasjärvi-Syöte matkailualueen tunnettuutta ja palveluita sekä mahdollisuuksia tuodaan kohdennetusti esille kotimaassa ja kansainvälisesti.



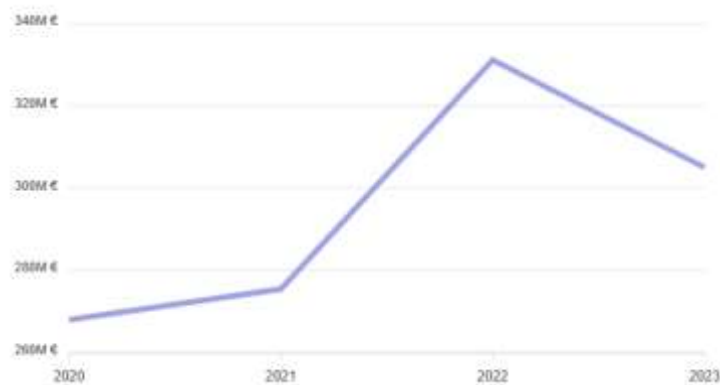
Elinkeinojen vahvuudet

Taloustutkan mukaan Pudasjärvellä toimii 456 yritystä, jotka ovat Kaupparekisterissä ja ennakkoperintärekisterissä. Alueen toimialojen vahvuudet kuvan 7. mukaisesti. Näistä 204 on osakeyhtiöitä, yksityisiä elinkeinonharjoittajia on 212, kommandiittiyhtiöitä 17, avoimia yhtiöitä 12 sekä osuuskuntia 6. Pudasjärven yrityksissä ja julkisissa toimipaikoissa oli tilastokeskuksen mukaan (v. 2023) yhteensä 2318 työpaikkaa, kun Pudasjärvellä kirjoilla työssäkäyviä henkilöitä oli 2272. Pudasjärvellä kulki töissä tämän mukaan 46 henkilöä lähikunnista.

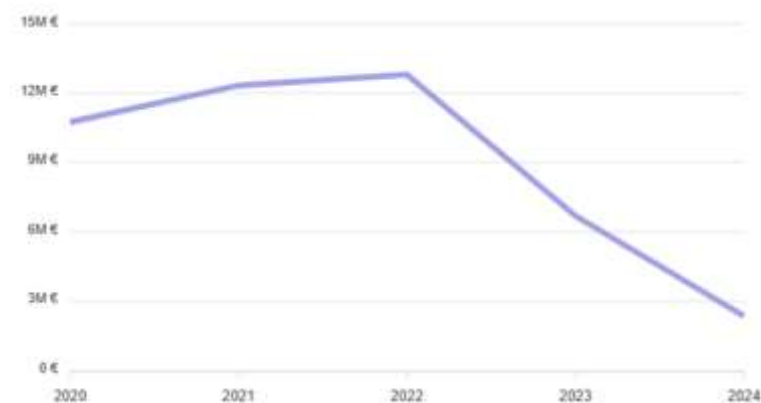


Kuva 7. Taloustutka. Vahvimmat toimialat. Laskettu yritysten jalostusarvon mukaan.

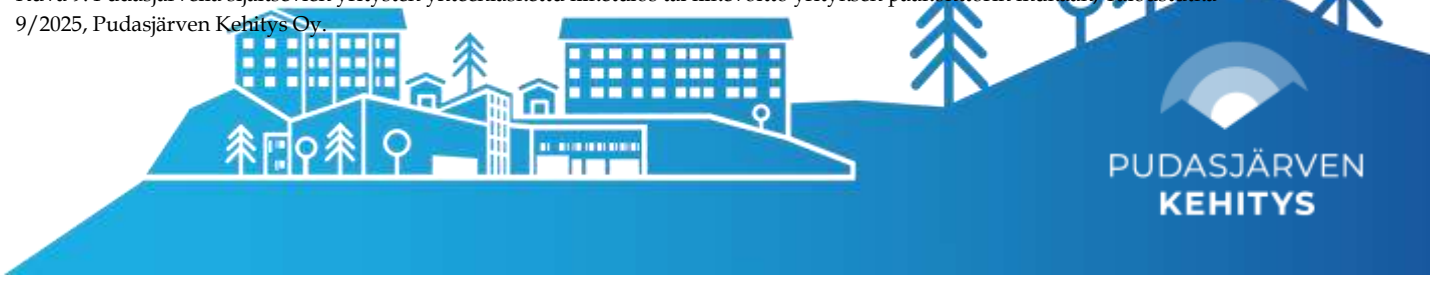
Yritysten yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 305 milj. € vuonna 2023. Taloutta mittaava tieto saadaan vain Oy-muotoisista yrityksistä. Pudasjärvellä on todella paljon yrityksiä, jotka ovat henkilöyhtiöitä. Näiden yritysten luvut eivät ole mukana tiedoissa.



Kuva 8. Pudasjärvellä sijaitsevien toimipaikkojen yhteenlaskettu liikevaihto, Taloustutka 9/2025, Pudasjärven Kehitys Oy.



Kuva 9. Pudasjärvellä sijaitsevien yritysten yhteenlaskettu liikevaihto tai liikevoitto yrityksen pääkonttorin mukaan, Taloustutka 9/2025, Pudasjärven Kehitys Oy.



Pudasjärven matkailun tulo- ja työllisyysvaikutus -tutkimus uusitaan kesällä 2026. Edellisen tutkimuksen perusteella matkailun kokonaisvaikutukset olivat Pudasjärvellä vuonna 2022 yhteensä lähes 39 miljoonaa, välitön matkailutulo ylitti 26 milj. euroa. Jokaista asukasta kohti vaikutus oli yli 3 300 €. Puurakentamisen liikevaihto tuo Pudasjärvelle 84 milj. euroa. Vuoden 2022 tutkimusta talouden suhdanteet ovat muuttuneet voimakkaasti. Mm. rakentaminen on käynyt hiljaisena, mutta on pirstymässä valtakunnallisesti ja merkittävää nousua odotetaan vuoden 2026 aikana.

Vähittäiskaupan kokonaisliikevaihto Pudasjärvellä oli 55 miljoonaa ja metsätalouden sekä puunkorjuun liikevaihto oli 36 miljoonaa euroa.

Meidän kaikkien yhteinen tekeminen elinkeinojen eteen tiivistyy alueen pärjäämiseen jatkossakin. Tulevaisuudessa elinkeinojen kehittämiseen tarvitaan entistä enemmän koko yhteistyöverkoston rohkeutta.

Matkailun kehittäminen

Pudasjärven matkailu on voimakkaassa kasvuvauhdissa, alueelle on tehty isoja investointeja mm. tuolihiisi ja majoituskapasiteetti on lisääntynyt. Alueen vapaa-ajanasunnot ovat lisänneet alueen majoituskapasiteettia rekisteröimättömän majoituksen myötä. Majoitus- ja ravitsemusalalla toimii yhteensä 39 yritystä ja taiteet, viihde ja virkistys toimialoilla 11 yritystä (Taloustutka 9/2025).



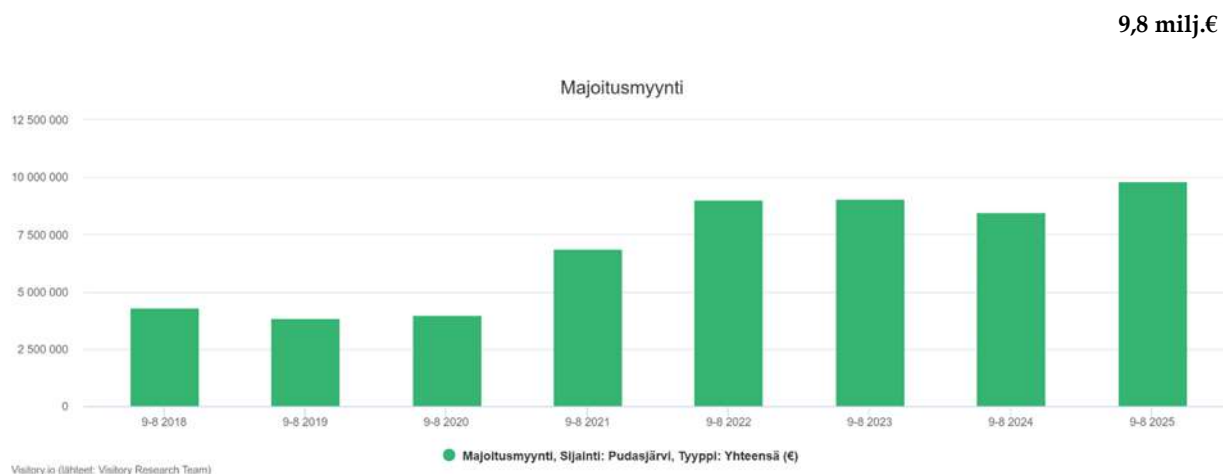
Kuva 10. Matkailuelinkeinojen vahvuus Pudasjärvellä. Kuva Syöteen matkailualueen Master Plan ja investointisuunnitelma 2023-2027.

Vahva matkailu heijastuu kaikille toimialoille ja ylläpitää kaupungin elinvoimaisuutta. Matkailun myötä paikallinen palvelutarjonta säilyy hyvällä tasolla, joka lisää myös alueemme vetovoimaisuutta.



Matkailun kehittäminen on organisoitu Syötteen Matkailuyhdistys ry:n, Pudasjärven kaupungin ja Pudasjärven Kehitys Oy:n toimesta. Matkailun aluemarkkinoinnin palvelut hankitaan ostopalveluna Kiwalo-yrityksen kautta. Lisäksi matkailun markkinointipalvelua hankitaan Oulun Matkailu Oy:n kautta Pohjolan Rengastie / Visit Northern Finland -brändin alla. Edellä mainittuja markkinointitoimia jatketaan edelleen tavoitteena alueen tunnettuuden lisääminen sekä ympärivuotisuuden vahvistaminen.

Matkailun kehittämishankkeet toteutetaan Pudasjärven Kehitys Oy:n toimesta. Rethinking North -Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi (ReiNo -hanke) vastaa matkailun ympärivuotisuuden vahvistamiseen. Kärkenä ovat maastopyöräilyn tuotteistaminen, testaus ja kohdemarkkinointi. Hanke kestää toukokuun loppuun 2026. EiNo-hanke jatkaa matkailun ympärivuotisuuden tavoitetta 1.6.2026-30.6.2028. Hanke edistää sulanmaan ajan matkailun kehittämistä jatkaen pyöräilyteemaa. Maastopyöräilyn lisäksi nostetaan alueen gravelpyöräilyn eli soratiepyöräilyn mahdollisuuksia. Isona tavoitteena on luoda pyöräilyteemainen brändi alueen matkailun kehittämiseen. Vastuullisuustyö jatkuu myös aktiivisena.



Kuva 11. Pudasjärven matkailualueen majoitusmyynti syys-elokuussa. Uusin jakso vuodelta 2024-2025 on 9,8 milj. €, vertailuna vuosien 2023-2024 luvut on ollut 8,4 milj. €. Kasvua on 1,4 milj. € eli lähes 17%. TAK 10/2025, ReiNo-hanke.

Matkailun investoinnit ja brändityö

Matkailualueelle toteutettu Master Plan on antanut hyvän pohjan kehittämistyölle sekä investoinneille aina vuoteen 2027 saakka. Master Plan toimi myös taustamateriaalina Syötteelle valmisteltavassa osayleiskaavatyössä, jonka on määrä valmistua alkuvuodesta 2026. Matkailun vastuullista kasvua jatketaan edelleen Matkailun Master Plan ja investointiohjelman, maankäytön suunnittelun sekä matkailun puitesopimuksen avulla. Alueen yritysten investointitarpeet ovat yhteensä yli 70 milj. euroa. Yksityinen lomarakentaminen noin 50 milj. euroa. Majoituskapasiteettiin tavoitellaan 30% lisää nykyiseen verrattuna vuoden 2027 loppuun mennessä. Investoinnit edellyttävät maankäytön suunnittelua ja aktiivista alueen markkinointia potentiaalisille toimijoille. Matkailualueen uuden Masterplanin suunnittelutyö tulee käynnistää vuoden 2026 aikana ja varsinainen toteutus vuonna 2027.



TOIMENPITEET	ARVIO MEUR
Majoituskapasiteetin kehittäminen	36,0
Muu matkailun palvelu- ja liikerakentaminen	6,6
Aktiviteetit, reitit ja toiminnot (ml. rinnetoiminnot)	22,1
Infrastruktuuri ja toimintaympäristö	5,0 – 10,0
Kehityshankkeet (matkailusisällöt, osaaminen, verkostot, saavutettavuus)	1,0
YHTEENSÄ	
Yksityinen lomarakentaminen (40 rakennuslupaa/vuosi)	50,0
KAIKKI YHTEENSÄ	

Kuva 12. Matkailun investointitarpeet. Matkailun Master Plan, 5/2022, Pudasjärven Kehitys Oy.



Syöte-Pudasjärvi -brändiä on kirkastettu, tämä lisää alueen yhteistä näkyvyyttä ja vahvistaa toimialan yritysten verkostojen kehittämistä. Kehittämistyö tähtää alueen investointien merkittävään lisäämiseen. Matkailun kehittämistyö toteutetaan yhdessä Syöteen Matkailuyhdistys Ry:n, Pudasjärven kaupungin ja Pudasjärven Kehitys Oy:n kanssa. Markkinointi kattaa koko Pudasjärven laajan matkailualueen yhteisen brändin kautta.

Vastuullisuus ja matkailualueen STF-merkki vuonna 2026

Koronapandemia, vihreä siirtymä ja vastuullisuuden korostuminen ovat muovanneet arvoja entistä luontoa kunnioittavammiksi. Asiakkaat etsivät yhä useammin tuotteita ja palveluita, joiden hiilijalanjälki on mahdollisimman pieni. Myös useat kansainväliset matkanjärjestäjät ovat linjanneet, että ne tekevät yhteistyötä vastuullisesti toimivien yrittäjien kanssa.

Syöteen matkailualue jatkaa määrätietoisesti Sustainable Travel Finland (STF) -merkin tavoittelua vuosina 2026–2027. Työ on jo hyvässä vauhdissa, ja vastuullisen matkailualueen statuksen saavuttaminen on realistinen tavoite. Pohjatyö vastuullisuuden edistämiseksi on tehty yhteistyössä Syöteen Matkailuyhdistys ry:n, yrittäjien, kaupungin sekä Vastuullisuus-hankkeen kanssa ja sitä on jatkettu ReiNo-hankkeen kautta. [Vastuullisuustyöpajoista koottu materiaali on kaikkien yritysten hyödynnettävissä kotisivuilla](#), ja se tukee toimijoita omassa valmistautumisessaan.

EiNo-hanke jatkaa ympärivuotisen matkailun kehittämistä. Hankkeen kautta tuotteistettavat pyöräilyreitit yhdistävät alueen kyliä matkailukeskukseen ja tukevat kestävän matkailun tavoitteita. Ympärivuotisuuden vahvistaminen lisää myös palveluverkostoja, jotka luovat uusia mahdollisuuksia yrittäjyydelle. Lähi- ja kotimaanmatkailun kasvava suosio on tuonut matkailijoille uusia tapoja virkistäytyä ja löytää hyvinvointia luonnosta. Lisäksi kylien paikallista kulttuuria halutaan entistä enemmän osaksi matkailupalveluita.

Syöteen alueella matkailua on kehitetty pitkäjänteisesti vuosikymmenten ajan. Tämä vahva yhteinen pohja, yhdistettynä kotimaisen ja kansainvälisen kysynnän kasvuun, luo erinomaiset edellytykset uusien palveluiden kehittämiselle ja vastuullisen matkailun vahvistumiselle.



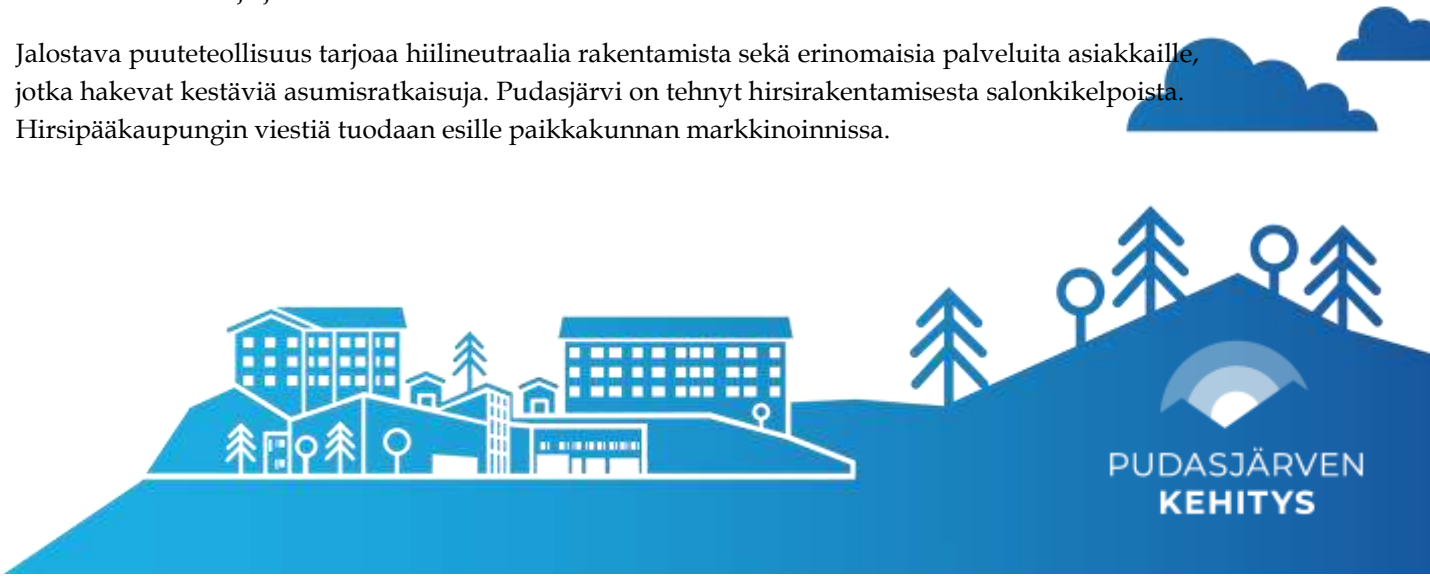
Matkailun kehittämisen toimenpiteet

Tavoitteet	Ympärivuotinen matkailu pitkällä aikavälillä	Investointien jatkaminen. Syötteen osayleiskaava valmis keväällä 2026.	Saada alalle uusia työntekijöitä ja yrittäjiä.	Vuokra-asuntojen ja varhaiskasvatuksen paikkojen lisääminen.	Alueellinen STF -merkki. Vastuulliset palvelukonseptit
Haasteet	Syötteen alueen liiketilöiden ja tonttien saatavuus haastaa. Alueen saavutettavuus haastaa, julkiset yhteydet ovat minimissä sekä lennot Euroopasta että muut yhteydet paikallisesti. Kärkitoimijoiden lisäksi tarvitaan uusia toimijoita.	Toimijoille tontti- ja maankäytön ratkaisuja. Rahoitusratkaisujen löytäminen. Kestävän kasvun periaatteet	Julkisten kulkuyhteyksien ja työntekijöiden asuntojen puute haastaa.	Alueelle ei saada riittävästi työntekijöitä.	Resurssipula, aika. Kaikilla ei ole kiinnostusta ja merkitystä ei tiedosteta. Taloudellinen ymmärrys.
Toimenpiteet	Markkinoinnin vuosikellon toteutus kotimaa ja kv. Myynnin lisääminen. Tuotteistaminen ja markkinointityö. ReiNo ja EiNo-hankkeiden toteutus suunnitelmien mukaan. Master Planin tavoitteet, investointiohjelma, digitaalisuuden hyödyntäminen ja alueen näkyvyyden lisääminen. Tiedolla johtaminen.	Rahoitus- ja / investointityöpajat, maankäytön työpajat. Invest In kotisivujen päivitys ja kieliversio. Tarve Invest In tilaisuuksissa käynti 1 x vuosi	Työllisyyspalvelut, rekrybonus. Markkinointisuunnitelma ja budjetointi yhdessä. Hirsipääkaupunki. Vain hyviä syitä	Uusien vuokra-asuntojen rakentaminen alueelle. Lastenhoidon lakisääteisyys ja yksityinen tarjonta. Yksityisten omistamat tontit selvittelyyn. Keskustelua paikallisten kanssa, työntekijöiden vuokra-asunnot	Tuotteistaminen jatkuu, Matkailualueen STF -merkin hakeminen 2026-2027.
Kumppanit	Yrittäjät, Syötteen Matkailuyhdistys ry, Pudasjärven Kehitys Oy:n ReiNo ja EiNo -hankkeiden kautta tehtävät ostopalvelut, Pudasjärven kaupunki, mökkiläiset, Taloustutka, Visitory ja muut kumppanit	ELY, BF, Leader, Metsähallitus / Syötteen kansallispuisto, kelkka- ja latupooli, kylät ja kyläyhdistykset, Iijoen neuvottelukunta / Iijokisopimus, Kaupunki, Sweco	Työllisyyspalvelut, ELY, OSAO, lukio peruskoulu, amk. Business Oulu ja Work in Finland	Yksityiset rakentajat. Asuinkontit. Kaupunki, tekninen toimi ja yksityiset maanomistajat ja alueella asuvat.	Matkailuyhdistys, yritykset, kaupunki, kilpailutetut asiantuntijat, Visit Finland
Mittarit ja aikataulu	Matkailun aluetalouden vaikutusten vahvistuminen Visitory. Alueen STF-merkki 2026-2027. Ympärivuotisuuden vahvistuminen + 10% /2027 Investointiohjelman toteutuminen v. 2027. Matkailuvirtojen tilastot.	Syötteen osayleiskaavan valmistelut 2026. Investoinnit +30% v. 2027	Työnhakijoita ja yrityksiä sekä muuttajia alueelle. Työllisyyspalvelut kotimaa + kv	Uudet asunnot 2028, 20 asuntoa. Asuntojen määrät ja suunnitelmat. (2024 valmistuneet asunnot vuokrattuina)	Hiilineutraalit palvelut, Alueellinen STF -merkki ja sen läpäisseet yritykset v. 2026-2027.

Hirsipääkaupungin jalostava ja moderni puuteollisuus

Pudasjärven jalostava puuteollisuus kasvaa voimakkaasti ja hakee kasvukumppaneita sekä yrittäjiä että uudesta työvoimasta. Ala mahdollistaa liiketoimintaa uusille yrityksille mm. suunnittelun ja kokoonpanon osalta. Toiminnan tueksi selvitetään verkostojen rakentamista ja sopimusvalmistusta. Euroopassa vallitsevan hyökkäyssodan ennakoidaan kääntyvät jälleenrakentamisen vaiheeseen vuosien 2026-2028 aikana. Olemme mukana Pohjois-Suomen rakennusklusteri ry:n toiminnassa. Tavoitteena on vahvistaa verkostoja ja tiedottaa uusista avautuvista mahdollisuuksista.

Jalostava puuteteollisuus tarjoaa hiilineutraalia rakentamista sekä erinomaisia palveluita asiakkaille, jotka hakevat kestäviä asumisratkaisuja. Pudasjärvi on tehnyt hirsirakentamisesta salonkikelipoista. Hirsipääkaupungin viestiä tuodaan esille paikkakunnan markkinoinnissa.



Puurakennusteollisuuden kehittäminen

Tavoitteet	Uusia työntekijöitä. Tuotannot kasvavat ja kehittyvät vastuullisesti, pysyvät ja kasvavat Pudasjärvellä.	Lisää vuokra-asuntoja ja houkuttelevia tontteja.	Uusiutuvan energian mahdollistaminen kaikille yrityksille.	Puuteollisuuden kasvuverkoston mahdollistaja, keino houkutella alueelle toimialaa vahvistavia toimijoita ja innovaatioita sekä vahvistaa vihreää siirtymää.
Haasteet	Työvoimapula kansallinen Alan kasvumahdollisuudet paikkakunnalla hidastuvat ja kasvu syntyy muualle / toisille paikkakunnille.	Asuntopula ja työntekijöiden asuntotontit. Rakentamisesta kiinnostuneiden tavoittaminen.	Tuotannossa käytettävän energian lähde. Siirtokapasiteetti.	Toimialaa tukeva tieto ja verkosto hajallaan.
Toimenpiteet	Työllisyyspalvelut. Rekry- ja imagotyö hirsipääkaupunkibrändissä. Vain hyviä syitä.	Nivankankaan puutaloalueen markkinointi, Pietarila, Rimminkankaan puutaloalue + kylät. Rakentajamessut.	Verkostojen muodostaminen, alueiden energiaratkaisut, täsmäkatselmukset ja investointituet.	Kasvuverkoston kokoaminen ja suunnitelman laatiminen.
Kumppanit	Yrittäjät, Business Oulu, Kaupunki, ELY, OSAO, lukio, peruskoulu, amk	Pudasjärven kaupunki, Pudasjärven Vuokratalot Oy, Rakentajat ja kiinteistösijoittajat, ARA.	Pudasjärven Lämpö Oy, ELY, BF, Motiva, Leader. Energiayhtiöt.	Pohjois-Suomen rakennuskluusteri ry, ELY ja P-P:n liitto, asiantuntijatyö. Yhteistyöfoorumi.
Mittarit ja aikataulu	Työllisyyspalveluiden verkosto tavoittaa työvoimaa kotimaa + kv ja luo alueelle kilpailukykyä eli työntekijöitä yrityksiin. Mätsäysten määrä.	Myydyt tontit ja rakentaminen. Uusia muuttajia alueelle v. 2027.	Yritysten hiilineutraalin tuotannon määrä + 20% v. 2027.	Suunnitelma valmis ja tarvittavat toimenpiteet saatu alkuun v. 2026. Puurakentamisen verkosto toimii v. 2028.

Uusiutuvan energian kehittäminen

Uusiutuvan energian sektorin kehittäminen on Pudasjärven elinkeino-ohjelmassa tunnistettu yhdeksi keskeisistä tulevaisuuden kasvun ja elinvoiman suunnista. Pudasjärven vahvuuksia ovat laajat, harvaan asutut maa-alueet, puhtaat luonnonvarat ja energiahankkeisiin soveltuvat maankäyttöalueet.

Pudasjärven tuulivoima 2030-ohjelma luo selkeät periaatteet ja kriteerit tuulivoiman rakentamiselle ja ohjaa kestävä kehitystä, jossa maisema-, luonto- ja asutuskysymykset sekä elinkeinoelämän intressit huomioidaan tasapainoisesti.

Pudasjärven tuulivoimaohjelman mukaan tuulivoiman edistämistä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti osana kuntastrategiaa, ja siihen liittyvät päätökset perustuvat avoimeen vuorovaikutukseen sidosryhmien ja kuntalaisten kanssa. Tuulivoiman lisäksi kaupunki selvittää aurinkoenergian, biokaasun ja muun uusiutuvan energian mahdollisuuksia alueella.

Uusiutuvan energian hankkeet tuovat alueelle työpaikkoja, lisäävät yritystoiminnan mahdollisuuksia ja vahvistavat Pudasjärven asemaa vastuullisena, ilmastotavoitteisiin sitoutuvana toimijana sekä kiinnostavana investointikohteena. Samalla on tärkeää huolehtia myös siitä, että energiainvestoinnit huomioivat myös muuta elinkeinorakennetta, kuten matkailua, puuteollisuutta ja perinteisiä maaseutuelinkeinoja.

Uusiutuvan energiantuotannon kehittäminen Pudasjärvellä perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun ja siihen, että energiatuotannon mukanaan tuoma hyöty jäisi mahdollisimman laajasti paikallisyhteisön hyväksi, niin verotuloina, palveluina, maaseudun elinvoimana kuin osaamisen kasvuna. Tavoitteena on olla houkutteleva alue kestäville energiainvestoinneille sekä muille toiminnoille, jotka vahvistavat alueellista hyvinvointia ja kilpailukykyä.

Uusiutuvaa energiatuotantoa on Pudasjärvellä laajasti jo kaavoitusvaiheessa. Pullonkaulana Koillismaalla on tunnistettu sähkönsiirtoverkon puutteet, jotka tulevat ratkaistavaksi samaan aikaan kehittyvien energiantuotantohankkeiden kanssa.

Pudasjärvellä vihreän siirtymän investoinnit, kuten tuuli- ja aurinkoenergiainvestoinnit sekä muut uusiutuvan energian ratkaisut, luovat merkittäviä tilaisuuksia alueen elinkeinoelämälle. Paikallisilla



yrityksillä voi olla huomattava rooli alihankintaketjussa kuten myös uusien palveluiden ja tuotteiden tarjoajina.

Paikallisten yritysten parhaat mahdollisuudet voivat olla mm. seuraavissa:

Alihankintaketjut ja palvelut

- Rakennus- ja maanrakennusliikkeet voivat osallistua voimaloiden, sähköasemien ja energiainfrastruktuurin rakentamiseen.
- Kuljetus- ja logistiikka-alan yritykset voivat tarjota kuljetuspalveluja esimerkiksi voimaloiden komponenttien ja materiaalien siirrossa.
- Huolto- ja korjaamoyritykset voivat tarjota koneiden ja laitteiden huolto- ja varaosapalveluita sekä oheistuotteiden myyntiä.
- Paikalliset majoitus-, ravitsemus- ja huoltopalvelut voivat palvella hankkeisiin osallistuvia työntekijöitä.

Suorat urakat ja hankinnat

- Osallistumalla hankkeiden kilpailutuksiin ja tarjouskierroksiin (esim. perustuksien valaminen, tietyöt, teollisuuspalvelut).
- Hankkeiden toteuttajien (esim. energiayhtiöiden) kanssa kannattaa olla aktiivisesti yhteydessä ja tehdä yhteistyötä jo suunnitteluvaiheessa.

Yhteistyöverkostojen ja -konsortioiden rakentaminen

- Yritykset voivat perustaa yhteenliittymiä (konsortioita), joilla on paremmat resurssit ja osaaminen vastata suurempiin urakoihin.
- Yhteistyö esimerkiksi muiden alueen yritysten, kehitysyhtiön ja kaupungin kanssa lisää näkyvyyttä ja mahdollisuuksia päästä mukaan hankkeisiin.

Tuotanto- ja huoltopalvelut pitkässä juoksussa

- Energiainvestointien tuomat uudet rakenteet (mm. tuulipuistot) tarvitsevat vuosiksi säännöllistä huoltoa (tekniset palvelut, ympäristöhoito, valvonta yms.). Näihin tehtäviin voidaan kehittää paikallista osaamista ja tarjota pitkäkestoista palveluliiketoimintaa.

Innovaatio ja uudet liiketoimintamallit

- Yritykset voivat kehittää uusia tuotteita tai palveluita, jotka tukevat vihreän siirtymän hankkeita (esim. digitaaliset ratkaisut, ympäristöpalvelut, kiertotalous).
- Lähtuotannon ja raaka-aineiden hyödyntäminen tarjoaa uusia mahdollisuuksia erityisesti puuteollisuudelle ja maaseutuyrityksille.

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

- On perusteltua panostaa oman henkilöstön koulutukseen uusiutuvan energian alalla – esimerkiksi yhteistyössä oppilaitosten ja hanketoimijoiden kanssa.
- Yritykset voivat osallistua alan koulutuksiin ja työpajoihin, joita esimerkiksi hanketoimijat ja kunta järjestävät.
- Yrityksen on kannattavaa panostaa laatu- ja turvallisuusosaamiseen esimerkiksi RALA-pätevyydellä tai -sertifiointilla.

Aktiivinen viestintä ja verkostoituminen

- Osallistuminen hankkeiden info- ja verkostoitumistilaisuuksiin sekä kaupungin ja kehitysyhtiön järjestämiin yritystilaisuuksiin.
- Oman osaamisen ja tarjonnan esille tuominen hankkeiden suunnittelijoille ja toteuttajille jo varhaisessa vaiheessa.



Paikallisten yritysten kannattaa olla aloitteellisia ja verkostoitua sekä kaupungin, kehitysyhtiön että investointihankkeiden toteuttajien kanssa. Osallistuminen kilpailutuksiin, aktiivinen viestintä sekä yhteistyö muiden paikallisten yritysten kanssa ovat avaimia siihen, että Pudasjärven kiinnostus investointikohteena kasvaa ja investoinnit tuovat mahdollisimman suurta hyötyä paikalliselle elinkeinoelämälle.

Tavoitteet	Alueen huoltovarmuus. Päästöttömän sähkötuotannon ja sähkönsiirtokapasiteetin lisääminen sekä akkuratkaisut. Monipuolinen uusiutuva energia ja kotimaisten ratkaisujen mahdollistaminen.	Turpeen nostosta vapautuvien alueiden hyödyntäminen ja uusien innovaatioiden saaminen alueelle. Alueiden uudet käyttömuodot.
Haasteet	Äkilliset muutokset. Nykyinen sähkönsiirtokapasiteetti ei ole riittävä. Teollisen maankäytön, asumisen sekä matkailun ja muiden elinkeinojen intressien yhteensovittaminen.	Uusiutuvan energian murroksen hyödyntäminen ja alan uudelleen organisoituminen, alueiden virkistyskäyttö, aurinko- ja tuulivoiman mahdollisuudet. Maankäytön kestävä tavoitteet.
Toimenpiteet	Pudasjärven tuulivoima 2030 -ohjelman toteuttaminen. Selvitykset muista uusiutuvien energiamuotojen mahdollisuuksista. Jatketaan tilaisuuksien järjestämistä. Maatilojen bioenergialaitoksen selvitys.	Hankeselvitysten tuottaminen. Kiinnostuneiden yritysten selvitykset. Toimijaverkostot. Alueiden kaavoitus ja muut maankäytön ohjausmenettelyt.
Kumppanit	Energiayhtiöt, yritykset, tuottajat, valtio, lupa- ja valvontavirasto, elinvoimakeskus ja kaupunki.	Kaupunki, rahoittajat, valtion viranomaiset, Business Finland, Luontojärjestöt.
Mittarit ja aikataulu	Toimintakyky, vihreän energian kapasiteetin kasvu. Siirtokapasiteetin kasvu. Vierivoimakapasiteetin kasvu. Akkutekniikan pilotointi.	Turvetuotannosta vapautuneiden alueiden kestävä käyttö.

Monipuolinen maaseutu ja kylät

Pudasjärvi on kyliensä kaupunki, aktiivista yritystoimintaa on eri puolilla pitäjää. Toimiva kuituverkko vahvistaa yritysten liiketoimintamahdollisuuksia koko Pudasjärven alueella. Kylillä on paljon kohteita, mitkä tulisi saada näkyviksi ja mahdollisuuksien mukaan tuotteistettua. Näitä kohteita ovat esimerkiksi suoalueet, vesistöt, kalastuskohteet, maailman vanhin kallioperä, geokätköpaikat ja kylien aito kulttuuri. Tuotteistamisessa kannattaa ajatella paikallisia asukkaita, loma-ajan asukkaita eli mökkiläisiä sekä kauempaa saapuvia kv-matkailijoita.

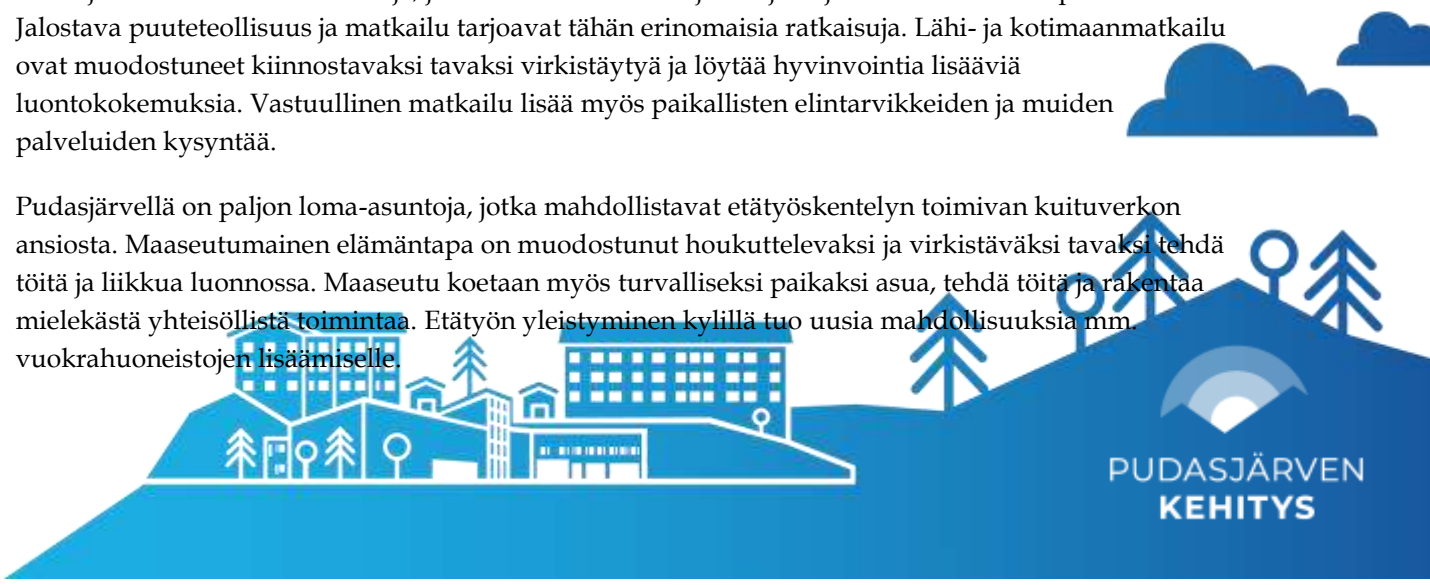
Varsinaisia yrityskeskittymiä on Pudasjärven keskustassa Kurenalla sekä Syötteellä.

Kuljetuskustannukset tuovat oman haasteensa tavaroiden ja palveluiden kuljettamisessa.

Maaseutukaupungin pitkät etäisyydet haastavat kuljetuksia. Kuljetusratkaisuja testataan Tavaravirta 2.0 - Maaseutumaisen alueen tavaraliikenteen kehittäminen -hankkeen myötä. Hankkeen hallinnointi on Iin Micropolis Oy:n kautta. Hankkeen tavoitteena on kehittää Pohjois-Pohjanmaan alueen kuntien, yritysten ja kansalaisten elinvoimaa kehittämällä tavaroiden älykästä kuljettamista. Hankkeen työpaketeissa haetaan uusia mahdollisuuksia tavaroiden liikkumiselle. Hanke toteutetaan vuosien 2024-2027 aikana.

Pudasjärvellä on useita toimialoja, joissa luodaan ratkaisuja hiilijalanjälkeä vähentävään palveluun. Jalostava puuteteollisuus ja matkailu tarjoavat tähän erinomaisia ratkaisuja. Lähi- ja kotimaanmatkailu ovat muodostuneet kiinnostavaksi tavaksi virkistäytyä ja löytää hyvinvointia lisääviä luontokokemuksia. Vastuullinen matkailu lisää myös paikallisten elintarvikkeiden ja muiden palveluiden kysyntää.

Pudasjärvellä on paljon loma-asuntoja, jotka mahdollistavat etätyöskentelyn toimivan kuituverkon ansiosta. Maaseutumainen elämäntapa on muodostunut houkuttelevaksi ja virkistäväksi tavaksi tehdä töitä ja liikkua luonnossa. Maaseutu koetaan myös turvalliseksi paikaksi asua, tehdä töitä ja rakentaa mielekästä yhteisöllistä toimintaa. Etätyön yleistyminen kylillä tuo uusia mahdollisuuksia mm. vuokrahuoneistojen lisäämiselle.



Tavoitteet	Ruokahuollon omavaraisuuden lisääminen. Elintarvikealan uusi aika, yhteistyö matkailualalla.	Liikekiinteistöjen ja toimitilojen sekä tonttien hyvän saatavuuden tuominen esille. Kylän mahdollisuudet etätyöpaikaksi.	Maaseudun käyntikohteiden tuotteistaminen. Matkailun erottautumismahdollisuus tuotteistettuna. Kylille uutta toimintaa sekä toimialoille uusia työntekijöitä.
Haasteet	Markkinat ja hinta. Tuotantoketjut ja logistiset haasteet laajan pitäjän alueella. Matkailuverkoston mahdollisuuksia ei tunneta.	Rahan hinta haastaa. Alkuperäisat. Verkoston puute. Tyhjä tai vajaalla kapasiteetilla olevat kiinteistöt. Luottamuksen löytäminen.	Matkailun viiptymän lisääntyminen vaatii uusia kohteita. Mahdollisuuksia ei tunnista. Työvoimapulan vuoksi palveluita voidaan joutua rajoittamaan.
Toimenpiteet	Arctic Food Lab (AFL). Oulu2026. Matkailuverkoston. Tavaravirta 2.0 - Maaseutumaisen alueen tavaraliikenteen kehittäminen. Työpajat.	Tiedon kokoaminen ja markkinointiaineiston tekeminen. Arctic Food Lab. Oulu2026. Matkailuverkoston. Kysynnän tuominen esille, työpajat.	Keskustelut kyläkerroksilla. Mukaan työpajoihin. Työllisyyspalvelut. Rekry- ja imagotyö hirsipääkaupunkibrändissä.
Kumppanit	Matkailualan yrittäjät ja matkailijat, Business Oulu, MTK, ProAgria, asukkaat, kauppiat lin Micropolis.	Matkailualan yrittäjät ja matkailijat, MTK, ProAgria, asukkaat, kauppiat.	Kaupunki, ELY, OSAO, kansalaisopisto, lukio peruskoulu, amk.
Mittarit ja aikataulu	Lisääntynyt kysyntä ja tarjonta oikealla hinnalla. Kuljetusten uudet muodot. AFL tavaramerkkiä käyttävien yritysten määrä. Tavaraliikenteen testaukset 2027	Työpajat 2 / vuosi. Pudasjärvellä vahva AFL-verkosto 12/2028. Kyliltä löytyy kaksi uutta vuokrattavaa etätyötilaa / vuosi.	Kylän käyntikohteita matkailuun 3 kappaletta vuonna 2028. Kylillä olevia uusia palveluita 5 lisää vuonna 2028. Työnhakijoita ja yrityksiä sekä muuttajia alueelle.

Omistajanvaihdos -palvelut

Omistajanvaihdokset tarjoavat mahdollisuuksia yritystoiminnan jatkajille. Aloittavalle yrittäjälle valmiin yrityksen hankkiminen nopeuttaa usein liikkeelle lähtöä. Nykyisen omistajan on tärkeä tehdä henkinen päätös yrityksestä luopumisesta ajoissa ja suunnitella aikataulu omistajanvaihdoksen toteutukselle. Onnistuneen omistajanvaihdoksen kannalta on tärkeää, että kaupan kohteena oleva yritys tai liiketoiminta on myyntikunnossa. Tämä vaatii usein jonkun verran esijärjestelyitä ja aikaa. Omistusjärjestely lähtee liikkeelle usein yrityksen arvonmäärityksestä. Jokainen yritys on ainutlaatuinen, ja arvo tulee laskea aina tapauskohtaisesti. Heti alkuvaiheessa on tärkeä tarkastella kokonaisuutta mm. verotuksen ja rahoituksen näkökulmasta. Yrityskaupan rahoittamisen järjestämiseen tulee varata aikaa, koska rahoitus muodostuu yhdistelmästä useampia eri rahoitusmuotoja.

Pudasjärven Kehitys Oy:n yrityspalveluna neuvotaan ja opastetaan sukupolvenvaihdoksissa ja yrityskaupoissa myyjiä sekä ostajia. Omistajanvaihdoskeskusteluista käydään 5 - 10 yrityksen kanssa vuosittain. Käytössämme on myös laaja verkosto alan asiantuntijoita, joiden kanssa yhteistyössä toteutamme yrityksen omistajanvaihdokset sujuvasti. Olemme mukana valtakunnallisissa Omistajanvaihdosfoorumeissa, joka toimii Suomessa sen hyväksi, että yrityskauppoja ja perheyriyten sukupolvenvaihdoksia saataisiin helpotettua ja vauhditettua. Foorumi ajaa omistajanvaihdoksille myönteistä toimintaympäristöä ja asenneilmapiiriä sekä edistää omistajanvaihdoksia myös yrittäjyyskasvatuksen ja jatkajakoulutuksen, tutkimuksen, neuvonnan ja verkoston keinoin.

Olemme aktiivinen toimija Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry:n järjestämissä OV-tilaisuuksissa. Tuomme vuosittain esille Pudasjärvellä olevat OV-yritykset kohtautamme myyjät ja ostajat. Hyödynnämme alueen verkostoa OV-tilanteissa.



Hirsipääkaupungin liiketilojen markkinointi

Pudasjärvellä on runsaasti vapaana olevia liiketontteja sekä valmiita kiinteistöjä. Pudasjärven kaupunki on luopunut monista vähällä käytöllä olevista kiinteistöistä, joista osa mahdollistaa yritystoimintaa. Meidän yhteisenä haasteena on ajantasaisen tiedon kokoaminen ja mahdollisuuksien markkinointi. Liiketonnttien ja kiinteistöjen markkinointia jatketaan InfoGisin alustalla sekä kaupungin ja kehittämisyrityksen kotisivuilla.

Tavoitteet	Kaupungin tunnettuuden lisääminen ja saada alueelle lisää asukkaita, työntekijöitä ja yrittäjiä.	Saada alueelle osaavaa työvoimaa ja yrittäjiä.	Kaupungin ja omien vapaiden liiketonttien ja tilojen markkinointi sekä uuden kaavoitus.
Haasteet	Markkinoinnin monet tarpeet ja kohdentaminen sekä toimenpiteiden hinta.	Uhkana liiketoiminnan siirtyminen muualle eikä liiketoiminta kehity alueella	Tiedon tavoittaminen. Kaavoituksen pitkät prosessit.
Toimenpiteet	Yhteinen markkinointisuunnitelma ja vuosibudjetti sekä kampanjoiden toteutus brändiä hyödyntäen.	TE2024 Palvelu-uudistus. Rekry- ja imagotyö hirsipääkaupunkibrändissä. Vain hyviä syitä - Tekijöitä Pudasjärvelle - Aarreaitta - työkalun käyttö.	Invest in mahdollisuuksien kokoaminen ja tuominen esille, kotisivut, kyltit, SOME, Maankäytön ennakoiti ja kaavat.
Kumppanit	Kaupunki, Syytteen Matkailuyhdistys, yrittäjät, OSAO, mainostoimisto.	Business Oulu, Kaupunki, Kohtaamo, naapurikunnat, ELY, OSAO, kansalaisopisto, lukio peruskoulu, amk.	Kaupunki, Syytteen Matkailuyhdistys, yrittäjät, mainostoimisto.
Mittarit ja aikataulu	Markkinointisuunnitelma, budjetti ja työnjako 6/2024 Asukasluvun kehittyminen positiiviseen suuntaan v. 2025.	Kilpailukykyä lisäävä toimintamalli valmis 2024. Työnhakijoita ja yrityksiä sekä muuttajia alueelle v. 2024-2025>	Kiinteistöluettelo valmis 2024. Markkinointimateriaali 2024. Investoinnit ja kiinteistöt tuottavat alueelle v. 2025.

Osaamisen kehittämistarpeet ja yhteistyöfoorumi

Toteutimme yrityspalvelukyselyn kesällä 2025 kaikille Pudasjärvellä toimiville yrityksille, vastauksia saatiin yhteensä 21. Kyselyn mukaan suosituimmat osaamisen kehittämistarpeet ovat myynnin kehittäminen digitaalisia työvälineitä hyödyntäen sekä verkostoituminen kumppaneiden kanssa. Muita tiedossa olevia tarpeita ovat kirjanpito, omistajanvaihdokset, rekrytointi ja kaksikäyttötuotteiden mahdollisuuksia avaavat tilaisuudet (Kuva 5).

Yhteistyöfoorumi on verkosto, jonka tehtävänä on elinkeinoelämän kehittäminen digitaalisuuden avulla hyödyntäen paikallisten toimijoiden osaamista ja olemassa olevia resursseja. Yhteistyöfoorumi vastaa myös muihin osaamistarpeisiin tuottamalla valmennusta alueen yrityksille.

Yhteistyöfoorumin jäsenistö koostuu Pudasjärven Yrittäjät ry:n, kaupungin, OSAOn, kansalaisopiston ja Pudasjärven Kehitys Oy:n nimeämistä henkilöistä. Osaamisen kehittämistarpeiden käytännön toteutusta jatketaan vuonna 2024 toimintansa aloittaneen yhteistyöfoorumin kanssa. Painopisteenä on digitaalisten työvälineiden käytön lisääminen.

Pudasjärven mahdollisuuksilla; puutuoteteollisuudella sekä luontoon ja elämyksiin perustuvalla matkailualalla on luontaiset mahdollisuudet kasvaa Suomessa maailmanluokan osaamiskeskittymiksi. Edellytyksenä on uudistuminen ja uudistuvan globaalin talouden virroissa ja verkostoissa toimiminen. Olemme Pudasjärvellä kansallisia kärkitoimijoita sekä jalostavassa puuteollisuudessa että matkailualalla. Kehittämistyön tavoitteena on kasvaa ja kehittyä maailmanluokan osaamiskeskittymiksi molemmilla sektoreilla.

Pudasjärven tulee olla innovatiivinen ja aktiivinen toimija nykyisessä koulutusmaailman murroksessa. Digitaaliset koulutuspolut eri opintoasteilla mahdollistavat opiskelun eri puolilla Pudasjärven kylää. Tämä on hyvä mahdollisuus Pudasjärvellä asuville sekä myös niille, jotka haluavat opiskeluympäristön



olevan lähellä luontoa ja harrastusmahdollisuuksia. Opiskelijan ei ole välttämättä muuttaa kaupunkeihin opintojen perässä vaan keskittyä opiskelemaan keskellä luontoympäristöä.

Kannustamme, haastamme ja olemme yrittäjien tukena kurkottamaan tavanomaisuuden ja totuttujen toimintatapojen tuolle puolelle!

Auvo Turpeinen, yritysneuvoja

Yritystoiminnan rahoitus

Elinkeino-ohjelman toteutuskauden 2026-2028 aikana pk-yritysten kehittämistyöhön ja investointien rahoitukseen haetaan tukea pääosin P-P:n Ely -keskuksen ja Oulun Seudun Leader ry:n sekä Kainuun ja Koillismaan Kalaleader ry:n kautta.

Rahoitusohjelmissa toteutetaan [Osaava ja Uudistuva Suomi 2021-2027](#) ohjelman painopisteitä, joita ovat alueiden elinvoiman, työllisyyden ja hyvinvoinnin lisääminen. Ohjelma tukee elinkeino-, energia-, ilmasto-, innovaatio-, koulutus- ja työllisyyspolitiikkaa sekä syrjäytymisen ja köyhyyden vastaista työtä.

Leader-yritystuet 2023 – 2027

max. 5 htv

Yritystoiminnan käynnistystuki ✓ Koulutuksen, valmennuksen, asiantuntijaosaamisen ja tiedon hankkimiseen ostettavina palveluina. ✓ Toimitilojen ja laitteiden vuokriin ✓ Aineisiin ja tarvikkeisiin ✓ Käyttömaksuihin, matkoihin ✓ Pienhankintoihin (osassa tuissa)	Yritystoiminnan kokeilu 2 500 €
	Maatalouden kokeilu 2 500, 5 000, 7500 €
	Omistajavaihdoksen suunnittelu 2500/5000
	Osa-aikainen yrittäminen 5 000 €
	Päätoiminen yrittäminen 7 500 €
Kehittämistuki ✓ Yrityksen ulkopuolelta hankittaviin kehittämis- ja asiantuntijapalveluihin ✓ Aineisiin ja tarvikkeisiin (kehittämistuki) ✓ Matkoihin ja vuokriin (kehittämistuki)	Yritystoiminnan suunnittelu 1 000 €
	Yritystoiminnan valmistelu 2 000 €
	Yritystoiminnan kehittäminen 3 000 €
Investointituki -Koneet, laitteet, rakennukset, rakentaminen - Aineettomat investoinnit	Osa-aikaiset ja päätoimiset 5 000 – 100 000 €

Kuva 13. Oulun Seudun Leader ry:n yritystuet. Tuista on poistuneet yritystoiminnan suunnittelu ja valmistelutuet, 9/2025 Leader.

Yritysrahoitukseen on monia vaihtoehtoja. Jokaisen yrityksen rahoitustarpeisiin selvitetään parhaiten soveltuvat rahoitusmuodot luottamuksellisesti. Investointi ja kehittämistukien osalta hyödynnetään ELY:n ja Oulun Seutu Leader:n tukija. Käynnistämistukea voi hakea osa-aikaiseen ja päätoimiseen yrittäjyyteen. Omistajanvaihdokseen ostaja voi hakea myös tukea. Yritystoiminnan aloittamisen tukena on starttiraha, joka haetaan TE-palveluiden kautta.

Yritysten toimintaympäristön rahoitus haetaan P-P:n liiton kautta. Kansainvälisiä hankkeita on mahdollisuus hakea useista eri lähteistä, kuten Business Finlandin ja Interreg -ohjelmista.



PUDASJÄRVEN
KEHITYS

Rahoitukseen on paljon mahdollisuuksia. Pudasjärven Kehitys Oy auttaa yrittäjiä sopivien rahoituslähteiden löytämisessä. Toimialoja koskevat kehittämishankkeet suunnataan painopistealoille ja hankkeiden valmistelussa edetään yhteistyöverkoston kautta.

ARVOLUPAUS

Pudasjärven Kehitys Oy on luotettava, asiantunteva, käytännönläheinen ja innostava kasvukumppani yhdessä kaupunkikehityksen palvelualueen kanssa.

VISIO 2030

Pudasjärven Kehitys Oy on yhdessä kaupunkikehityksen palvelualueen kanssa aktiivinen ja asiantunteva elinkeinopalveluiden toteuttaja, joka tarjoaa henkilökohtaisen neuvonnan lisäksi toimialakohtaisia kehittämispalveluja.

MISSIO

Pudasjärven Kehitys Oy toteuttaa Pudasjärven kaupungin kuntastrategiaa ja elinkeino-ohjelmaa, toteuttaa ja kehittää yrityspalveluja ja hoitaa alueen elinkeinopoliittista edunvalvontaa yhdessä kaupunkikehityksen palvelualueena. Yhteinen tavoite on alueen elinvoimaisuuden lisääminen ja verotulopohjan vahvistaminen.

Pudasjärven Kehitys Oy:n henkilöstö

Riikka Tuomivaara

CEO, toimitusjohtaja

puh: 050 552 6690

email: riikka.tuomivaara(at)pudasjarvi.fi

Auvo Turpeinen

yrittysneuvoja

Yrittysneuvonta, yritystuet, yritystilaisuudet, liiketilat ja -tontit

puh: 045 169 3997

email: auvo.turpeinen(at)pudasjarvi.fi

Markus Pyttynen

matkailun yrityskehittäjä

Yrittysneuvonta, yritystuet, maaseudun kehittäminen

puh: 050 544 2300

email: markus.pyttynen(at)pudasjarvi.fi

Kaisu Tuohiluoto

projektipäällikkö

Rethinking North – Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi (ReiNo -hanke) ja EiNo-hanke

puh: 050 515 0857

email: kaisu.tuohiluoto(at)pudasjarvi.fi

Pudasjärven Kehitys Oy:n hallitus

Pj: Tomi Timonen, kaupunginjohtaja

Sirkka Pankinaho, kaupunginhallituksen 1. varapj.

Jorma Kouva, kaupunginhallituksen 2. varapj.

Aino Vengasaho, Pudasjärven Yrittäjät ry:n edustaja

Veinalotta Terentjeff, Syötteen Matkailuyhdistys ry:n edustaja

